

Laurea in Giurisprudenza.

Giornalista professionista dal 1975.

Ha diretto due volte il Corriere della Sera, dal 1997 al 2003 e dal 2009 al 2015. E il Sole-24 Ore dal 2005 al 2009.

E' stato editorialista della Stampa-

Nel 2003-2004 ha ricoperto l'incarico di amministratore delegato della Rcs Libri e presidente di Flammarion e Casterman.

E' stato anche presidente della casa editrice Longanesi dal maggio 2015 al marzo 2025

Attualmente è presidente di Vidas e di Fondazione Corriere della Sera e vice presidente della Società Dante Alighieri.

Scrive per il Corriere della Sera e il Corriere del Ticino.